

2021 年度

財 産 目 録

(2021 年 4 月 1 日から 2022 年 3 月 31 日)

◆総括表

学校法人 関東学園

財 産 目 録

(総括表)

学校法人 関東学園

2022/3/31

I 資産総額	18,247,568,188 円
内 基本財産	16,378,620,797 円
運用財産	1,868,947,391 円
II 負債総額	1,070,954,003 円
III 正味財産	17,176,614,185 円

科 目	年度末・価格 (円)	
一 資産額		
(一) 基本財産		16,378,620,797
有形固定資産		11,011,646,494
(1) 土地	345,965.02㎡	6,194,605,655
校地他		
太田	148,287.64㎡	1,870,333,609
館林	185,195.81㎡	4,231,905,662
忍野	12,481.57㎡	92,366,384
(2) 建物	49,530.85㎡	1,935,488,950
校舎他		
太田	22,823.87㎡	1,335,932,970
館林	26,706.98㎡	599,555,980
(3) 構築物		76,710,558
(4) 図書	414,008冊	2,057,554,014
(5) 教育研究用機器備品	10,153点	51,022,228
(6) 管理用機器備品	522点	696,265,083
(7) 車両		6
特定資産		4,908,156,231
(1) 第2号基本基金引当特定資産		3,274,918,239
(2) 第3号基本基金引当特定資産		1,633,237,992
その他の固定資産		458,818,072
(1) 電話加入権		3,502,908
(2) ソフトウェア		18,065,904
(3) 水利権		415,468,245
(4) 長期貸付金		21,331,015
(5) 差入保証金		450,000
(二) 運用財産		1,868,947,391
(1) 現金預金		1,846,170,426
(2) 未収入金		17,932,801
(3) 前払金		4,844,164
資 産 合 計		18,247,568,188

二 負債額		
固定負債		805,752,140
長期未払金		18,647,040
退職給与引当金		787,105,100
流動負債		265,201,863
(1) 前受金		101,218,000
(2) 預り金		57,433,623
(3) 未払金		106,550,240
負債合計		1,070,954,003
正味財産（資産総額－負債総額）		17,176,614,185

（注）資産の評価は取得価格基準による。

2021 年度

決 算

(2021 年 4 月 1 日から 2022 年 3 月 31 日)

- ◆資金収支計算書
- ◆活動区分資金収支計算書
- ◆事業活動収支計算書
- ◆貸借対照表

学校法人 関東学園

資 金 収 支 計 算 書

令和 3年 4月 1日 から
令和 4年 3月31日 まで

(単位 円)

収 入 の 部	予 算	決 算	差 異
科 目			
学生生徒等納付金収入	881,361,000	856,838,400	24,522,600
授業料収入	620,535,000	600,858,000	19,677,000
入学金収入	63,575,000	65,612,000	△ 2,037,000
実験実習料収入	23,080,000	22,400,000	680,000
施設設備資金収入	162,631,000	156,558,000	6,073,000
その他収入	11,540,000	11,410,400	129,600
手数料収入	36,500,000	23,549,432	12,950,568
入学検定料収入	32,450,000	19,724,600	12,725,400
試験料収入	100,000	38,000	62,000
証明手数料収入	950,000	863,100	86,900
大学入試センター手数料収入	3,000,000	2,923,732	76,268
寄付金収入	0	0	0
補助金収入	382,000,000	339,779,162	42,220,838
国庫補助金収入	82,000,000	71,952,200	10,047,800
地方公共団体補助金収入	300,000,000	267,826,962	32,173,038
資産売却収入	0	504,063,300	△ 504,063,300
施設売却収入	0	4,962,100	△ 4,962,100
有価証券売却収入	0	499,101,200	△ 499,101,200
付随事業・収益事業収入	17,700,000	6,221,901	11,478,099
補助活動収入	15,700,000	6,221,901	9,478,099
校外教育活動収入	2,000,000	0	2,000,000
受取利息・配当金収入	50,000,000	52,919,025	△ 2,919,025
第3号基本金引当特定資産運用収入	14,000,000	15,005,372	△ 1,005,372
その他の受取利息・配当金収入	36,000,000	37,913,653	△ 1,913,653
雑収入	4,800,000	27,489,164	△ 22,689,164
施設設備利用料収入	1,650,000	2,934,913	△ 1,284,913
私立大学退職金財団交付金収入	0	8,924,000	△ 8,924,000
県私学振興会交付金収入	0	9,140,259	△ 9,140,259
その他雑収入	3,150,000	6,489,992	△ 3,339,992
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	164,600,000	101,218,000	63,382,000
授業料前受金収入	50,800,000	37,770,000	13,030,000
入学金前受金収入	75,600,000	36,660,000	38,940,000
実験実習料前受金収入	8,200,000	400,000	7,800,000
施設設備資金前受金収入	21,000,000	21,888,000	△ 888,000
その他前受金収入	4,000,000	200,000	3,800,000
預り金前受収入	5,000,000	4,300,000	700,000
その他の収入	912,660,469	892,293,979	20,366,490
第2号基本金引当特定資産取崩収入	500,000,000	535,842,553	△ 35,842,553
前期末未収入金収入	72,660,469	72,660,469	0
仮払金回収収入	0	847,483	△ 847,483
貸付金回収収入	0	1,375,293	△ 1,375,293
預り金受入収入	340,000,000	281,562,181	58,437,819
仮受金受入収入	0	6,000	△ 6,000
資金収入調整勘定	△ 126,369,500	△ 137,823,801	11,454,301
期末未収入金	△ 10,000,000	△ 21,454,301	11,454,301
前期末前受金	△ 116,369,500	△ 116,369,500	0
前年度繰越支払資金	1,829,741,602	1,829,741,602	

(単位 円)

収入の部			
科目	予算	決算	差異
収入の部合計	4,152,993,571	4,496,290,164	△ 343,296,593

(単位 円)

支出の部			
科目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	776,385,000	765,474,868	10,910,132
教員人件費支出	537,336,000	535,587,602	1,748,398
職員人件費支出	189,866,000	181,214,586	8,651,414
役員報酬支出	31,000,000	30,995,580	4,420
退職金支出	18,183,000	17,677,100	505,900
教育研究経費支出	959,690,000	784,903,804	174,786,196
消耗品費支出	27,081,000	11,534,789	15,546,211
光熱水費支出	54,061,000	41,336,310	12,724,690
旅費交通費支出	13,863,000	4,770,320	9,092,680
印刷製本費支出	7,157,000	5,250,437	1,906,563
通信運搬費支出	10,779,000	11,337,019	△ 558,019
新聞雑誌費支出	7,906,000	6,353,395	1,552,605
諸会費支出	5,725,000	4,464,896	1,260,104
福利費支出	4,177,000	3,181,112	995,888
食料費支出	1,082,000	1,307,611	△ 225,611
支払報酬・手数料支出	29,543,000	28,343,980	1,199,020
公租公課支出	384,000	385,476	△ 1,476
保守料支出	43,468,000	30,817,430	12,650,570
委託費支出	217,127,000	182,707,079	34,419,921
賃借料支出	35,358,000	13,892,531	21,465,469
修繕費支出	387,820,000	341,953,113	45,866,887
損害保険料支出	6,409,000	3,999,376	2,409,624
奨学費支出	107,750,000	93,268,930	14,481,070
管理経費支出	308,572,000	225,171,627	83,400,373
消耗品費支出	8,110,000	4,828,723	3,281,277
光熱水費支出	16,260,000	14,276,108	1,983,892
旅費交通費支出	11,314,000	2,817,655	8,496,345
印刷製本費支出	8,483,000	1,847,274	6,635,726
通信運搬費支出	18,852,000	12,210,576	6,641,424
新聞雑誌費支出	1,209,000	919,669	289,331
諸会費支出	3,522,000	3,113,436	408,564
福利費支出	1,230,000	862,622	367,378
食料費支出	3,490,000	243,102	3,246,898
支払報酬・手数料支出	26,328,000	22,543,103	3,784,897
公租公課支出	3,614,000	2,775,172	838,828
保守料支出	14,407,000	12,003,077	2,403,923
委託費支出	117,901,000	102,955,773	14,945,227
賃借料支出	8,934,000	4,095,158	4,838,842
修繕費支出	45,874,000	30,924,091	14,949,909
損害保険料支出	2,720,000	3,351,770	△ 631,770
私立大学等補助金返還金支出	0	19,000	△ 19,000
広報費支出	7,626,000	2,882,500	4,743,500
渉外費支出	2,898,000	999,598	1,898,402
補助活動仕入支出	5,800,000	1,403,220	4,396,780
雑費支出	0	100,000	△ 100,000
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	68,000,000	64,402,505	3,597,495
建物支出	47,000,000	38,287,700	8,712,300
構築物支出	21,000,000	26,114,805	△ 5,114,805
設備関係支出	23,053,000	16,483,961	6,569,039
教育研究用機器備品支出	10,943,000	5,616,745	5,326,255
管理用機器備品支出	500,000	0	500,000
図書支出	3,110,000	2,439,016	670,984
ソフトウェア支出	8,500,000	8,428,200	71,800

(単位 円)

支出の部 科目	予 算	決 算	差 異
資産運用支出	0	535,842,553	△ 535,842,553
有価証券購入支出	0	535,842,553	△ 535,842,553
その他の支出	388,653,842	355,289,778	33,364,064
前期末未払金支払支出	44,153,842	64,428,706	△ 20,274,864
預り金支払支出	340,000,000	285,672,296	54,327,704
仮受金支払支出	0	6,000	△ 6,000
前払金支払支出	4,500,000	4,335,293	164,707
仮払金支払支出	0	847,483	△ 847,483
[予備費]	(15,000,000) 25,000,000		25,000,000
資金支出調整勘定	△ 105,788,997	△ 97,449,358	△ 8,339,639
期末未払金	△ 100,000,000	△ 91,296,848	△ 8,703,152
前期末前払金	△ 5,788,997	△ 6,152,510	363,513
翌年度繰越支払資金	1,709,428,726	1,846,170,426	△ 136,741,700
支出の部合計	4,152,993,571	4,496,290,164	△ 343,296,593

注記 予備費の使用額は次の通りである。
 教員：退職金

6,500,000 職員：退職金

15,000,000
8,500,000

活動区分資金収支計算書

令和 3年 4月 1日 から
令和 4年 3月31日 まで

(単位 円)

科目		金額
教育活動による資金収支	収入	
	学生生徒等納付金収入	856,838,400
	手数料収入	23,549,432
	特別寄附金収入	0
	経常費等補助金収入	339,779,162
	付随事業収入	6,221,901
	雑収入	27,489,164
	教育活動資金収入計	1,253,878,059
	支出	
	人件費支出	765,474,868
	教育研究経費支出	784,903,804
	管理経費支出	225,171,627
	教育活動資金支出計	1,775,550,299
	差引	△ 521,672,240
調整勘定等	78,298,421	
教育活動資金収支差額	△ 443,373,819	
科目		金額
施設整備等活動による資金収支	収入	
	施設設備寄附金収入	0
	施設設備補助金収入	0
	施設設備売却収入	4,962,100
	第2号基本金引当特定資産取崩収入	535,842,553
	施設整備等活動資金収入計	540,804,653
	支出	
	施設関係支出	64,402,505
	設備関係支出	16,483,961
	施設整備等活動資金支出計	80,886,466
	差引	459,918,187
	調整勘定等	△ 13,558,394
	施設整備等活動資金収支差額	446,359,793
	小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	2,985,974
科目		金額
その他の活動による資金収支	収入	
	借入金等収入	0
	有価証券売却収入	499,101,200
	仮払金回収収入	847,483
	貸付金回収収入	1,375,293
	預り金受入収入	281,562,181
	仮受金受入収入	6,000
	小計	782,892,157
	受取利息・配当金収入	52,919,025
	その他の活動資金収入計	835,811,182
	支出	
	借入金等返済支出	0
	有価証券購入支出	535,842,553
	預り金支払支出	285,672,296
	仮受金支払支出	6,000
	仮払金支払支出	847,483
	小計	822,368,332
	借入金等利息支出	0
	その他の活動資金支出計	822,368,332
	差引	13,442,850
調整勘定等	0	
その他の活動資金収支差額	13,442,850	
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	16,428,824	
前年度繰越支払資金	1,829,741,602	
翌年度繰越支払資金	1,846,170,426	

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位 円)

項目	資金収支計算書計 上額	教育活動による資 金収支	施設整備等活動に よる資金収支	その他の活動によ る資金収支
授業料前受金収入	37,770,000	37,770,000	0	0
入学金前受金収入	36,660,000	36,660,000	0	0
実験実習料前受金収入	400,000	400,000	0	0
施設設備資金前受金収入	21,888,000	21,888,000	0	0
その他前受金収入	200,000	200,000	0	0
預り金前受収入	4,300,000	4,300,000	0	0
教育活動・前期末収入金収入	72,660,469	72,660,469	0	0
教育活動・期末未収入金	△ 21,454,301	△ 21,454,301	0	0
前期末前受金	△ 116,369,500	△ 116,369,500	0	0
収入計	36,054,668	36,054,668	0	0
教育活動・前期末未払金支払支出	41,328,593	41,328,593	0	0
施設設備・前期末未払金支払支出	23,100,113	0	23,100,113	0
教育活動・前払金支払支出	4,335,293	4,335,293	0	0
教育活動・期末未払金 (FB振込)	△ 61,016,716	△ 61,016,716	0	0
施設設備・期末未払金 (FB振込)	△ 132,759	0	△ 132,759	0
教育活動・期末未払金 (教職員立替経)	△ 195,188	△ 195,188	0	0
教育活動・期末未払金 (その他)	△ 20,543,225	△ 20,543,225	0	0
施設設備・期末未払金 (その他)	△ 9,408,960	0	△ 9,408,960	0
教育活動・前期末前払金	△ 6,152,510	△ 6,152,510	0	0
支出計	△ 28,685,359	△ 42,243,753	13,558,394	0
収入計 - 支出計	64,740,027	78,298,421	△ 13,558,394	0

事業活動収支計算書

令和 3年 4月 1日 から
令和 4年 3月31日 まで

(単位 円)

科 目		予 算	決 算	差 異
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	881,361,000	856,838,400	24,522,600
	授業料	620,535,000	600,858,000	19,677,000
	入学金	63,575,000	65,612,000	△ 2,037,000
	実験実習料	23,080,000	22,400,000	680,000
	施設設備資金	162,631,000	156,558,000	6,073,000
	その他収入	11,540,000	11,410,400	129,600
	手数料	36,500,000	23,549,432	12,950,568
	入学検定料	32,450,000	19,724,600	12,725,400
	試験料	100,000	38,000	62,000
	証明手数料	950,000	863,100	86,900
	大学入試センター手数料	3,000,000	2,923,732	76,268
	寄付金	0	303,000	△ 303,000
	現物寄付	0	303,000	△ 303,000
	経常費等補助金	382,000,000	339,779,162	42,220,838
	国庫補助金	82,000,000	71,952,200	10,047,800
	地方公共団体補助金	300,000,000	267,826,962	32,173,038
	付随事業収入	17,700,000	6,221,901	11,478,099
	補助活動収入	15,700,000	6,221,901	9,478,099
	校外教育活動収入	2,000,000	0	2,000,000
	雑収入	4,800,000	27,489,164	△ 22,689,164
施設設備利用料	1,650,000	2,934,913	△ 1,284,913	
私立大学退職金財団交付金	0	8,924,000	△ 8,924,000	
県私学振興会交付金	0	9,140,259	△ 9,140,259	
その他雑収入	3,150,000	6,489,992	△ 3,339,992	
教育活動収入計	1,322,361,000	1,254,181,059	68,179,941	
事業活動支出	科 目	予 算	決 算	差 異
	人件費	788,564,000	782,994,386	5,569,614
	教員人件費	537,336,000	535,587,602	1,748,398
	職員人件費	189,866,000	181,214,586	8,651,414
	役員報酬	31,000,000	30,995,580	4,420
	退職金	637,000	1,060,136	△ 423,136
	退職給与引当金繰入額	29,725,000	34,136,482	△ 4,411,482
	教育研究経費	1,165,890,000	963,189,612	202,700,388
	消耗品費	27,081,000	11,831,789	15,249,211
	光熱水費	54,061,000	41,336,310	12,724,690
	旅費交通費	13,863,000	4,770,320	9,092,680
	印刷製本費	7,157,000	5,250,437	1,906,563
	通信運搬費	10,779,000	11,337,019	△ 558,019
	新聞雑誌費	7,906,000	6,353,395	1,552,605
	諸会費	5,725,000	4,464,896	1,260,104
	福利費	4,177,000	3,181,112	995,888
	食料費	1,082,000	1,307,611	△ 225,611
	支払報酬・手数料	29,543,000	28,343,980	1,199,020
	公租公課	384,000	385,476	△ 1,476
	保守料	43,468,000	30,817,430	12,650,570
	委託費	217,127,000	182,707,079	34,419,921
	賃借料	35,358,000	13,892,531	21,465,469
	修繕費	387,820,000	341,953,113	45,866,887
	損害保険料	6,409,000	3,999,376	2,409,624
	奨学費	107,750,000	93,268,930	14,481,070
	減価償却額	206,200,000	177,988,808	28,211,192
	管理経費	373,572,000	287,036,769	86,535,231
	消耗品費	8,110,000	4,828,723	3,281,277

(単位 円)

の部	科 目	予 算	決 算	差 異
	光熱水費	16,260,000	14,276,108	1,983,892
	旅費交通費	11,314,000	2,817,655	8,496,345
	印刷製本費	8,483,000	1,847,274	6,635,726
	通信運搬費	18,852,000	12,210,576	6,641,424
	新聞雑誌費	1,209,000	919,669	289,331
	諸会費	3,522,000	3,113,436	408,564
	福利費	1,230,000	862,622	367,378
	食料費	3,490,000	243,102	3,246,898
	支払報酬・手数料	26,328,000	22,543,103	3,784,897
	公租公課	3,614,000	2,775,172	838,828
	保守料	14,407,000	12,003,077	2,403,923
	委託費	117,901,000	102,955,773	14,945,227
	賃借料	8,934,000	4,095,158	4,838,842
	修繕費	45,874,000	30,924,091	14,949,909
	損害保険料	2,720,000	3,351,770	△ 631,770
	私立大学等補助金返還金	0	19,000	△ 19,000
	広報費	7,626,000	2,882,500	4,743,500
	渉外費	2,898,000	999,598	1,898,402
	補助活動仕入原価	5,800,000	1,403,220	4,396,780
	減価償却額	65,000,000	61,865,142	3,134,858
	雑費	0	100,000	△ 100,000
	徴収不能額等	1,000,000	3,521,500	△ 2,521,500
	徴収不能額	1,000,000	3,521,500	△ 2,521,500
	教育活動支出計	2,329,026,000	2,036,742,267	292,283,733
	教育活動収支差額	△ 1,006,665,000	△ 782,561,208	△ 224,103,792
教育活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
	受取利息・配当金	50,000,000	52,919,025	△ 2,919,025
	第3号基本金引当特定資産運用収入	14,000,000	15,005,372	△ 1,005,372
	その他の受取利息・配当金	36,000,000	37,913,653	△ 1,913,653
	その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	50,000,000	52,919,025	△ 2,919,025
教育活動外支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
	借入金等利息	0	0	0
	その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計	0	0	0
	教育活動外収支差額	50,000,000	52,919,025	△ 2,919,025
	経常収支差額	△ 956,665,000	△ 729,642,183	△ 227,022,817
特別収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
	資産売却差額	0	4,431,471	△ 4,431,471
	土地売却差額	0	4,431,471	△ 4,431,471
	その他の特別収入	0	5,621,000	△ 5,621,000
	現物寄付	0	5,621,000	△ 5,621,000
	特別収入計	0	10,052,471	△ 10,052,471
	科 目	予 算	決 算	差 異
	資産処分差額	0	38,171,265	△ 38,171,265
	構築物処分差額	0	1	△ 1
	機器備品処分差額	0	35	△ 35
有価証券処分差額	0	36,741,353	△ 36,741,353	
その他の資産処分差額	0	1,429,876	△ 1,429,876	
その他の特別支出	0	0	0	

(単位 円)

部	科 目	予 算	決 算	差 異
	特別支出計	0	38,171,265	△ 38,171,265
	特別収支差額	0	△ 28,118,794	28,118,794
[予備費]		(40,000,000)		
		0		0
	基本金組入前当年度収支差額	△ 956,665,000	△ 757,760,977	△ 198,904,023
	基本金組入額合計	0	△ 73,285,489	73,285,489
	当年度収支差額	△ 956,665,000	△ 831,046,466	△ 125,618,534
	前年度繰越収支差額	△ 8,960,170,810	△ 8,960,170,810	0
	基本金取崩額	500,000,000	565,842,553	△ 65,842,553
	翌年度繰越収支差額	△ 9,416,835,810	△ 9,225,374,723	△ 191,461,087
(参考)				
	事業活動収入計	1,372,361,000	1,317,152,555	55,208,445
	事業活動支出計	2,329,026,000	2,074,913,532	254,112,468

注記 予備費の使用額は次の通りである。
退職給与引当金繰入額

40,000,000

40,000,000

貸借対照表

令和 4年 3月31日

(単位 円)

資産の部	科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産		16,378,620,797	17,071,139,668	△ 692,518,871
有形固定資産		11,011,646,494	11,137,703,576	△ 126,057,082
土地		6,194,605,655	6,195,136,284	△ 530,629
建物		1,935,488,950	2,053,926,413	△ 118,437,463
構築物		76,710,558	66,900,819	9,809,739
教育研究用機器備品		51,022,228	63,052,286	△ 12,030,058
管理用機器備品		696,265,083	703,578,770	△ 7,313,687
図書		2,057,554,014	2,055,108,998	2,445,016
車両		6	6	0
特定資産		4,908,156,231	5,443,998,784	△ 535,842,553
第2号基本金引当特定資産		3,274,918,239	3,810,760,792	△ 535,842,553
第3号基本金引当特定資産		1,633,237,992	1,633,237,992	0
その他の固定資産		458,818,072	489,437,308	△ 30,619,236
電話加入権		3,502,908	4,932,784	△ 1,429,876
ソフトウェア		18,065,904	18,227,448	△ 161,544
水利権		415,468,245	443,120,768	△ 27,652,523
長期貸付金		21,331,015	22,706,308	△ 1,375,293
差入保証金		450,000	450,000	0
流動資産		1,868,947,391	1,909,063,452	△ 40,116,061
現金預金		1,846,170,426	1,829,741,602	16,428,824
未収入金		17,932,801	72,660,469	△ 54,727,668
前払金		4,844,164	6,661,381	△ 1,817,217
資産の部合計		18,247,568,188	18,980,203,120	△ 732,634,932

負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	805,752,140	803,486,014	2,266,126
長期未払金	18,647,040	33,900,432	△ 15,253,392
退職給与引当金	787,105,100	769,585,582	17,519,518
流動負債	265,201,863	242,341,944	22,859,919
前受金	101,218,000	116,369,500	△ 15,151,500
預り金	57,433,623	61,543,738	△ 4,110,115
未払金	106,550,240	64,428,706	42,121,534
負債の部合計	1,070,954,003	1,045,827,958	25,126,045
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	26,401,988,908	26,894,545,972	△ 492,557,064
第1号基本金	21,374,832,677	21,301,547,188	73,285,489
第2号基本金	3,274,918,239	3,810,760,792	△ 535,842,553
第3号基本金	1,633,237,992	1,633,237,992	0
第4号基本金	119,000,000	149,000,000	△ 30,000,000
繰越収支差額	△ 9,225,374,723	△ 8,960,170,810	△ 265,203,913
翌年度繰越収支差額	△ 9,225,374,723	△ 8,960,170,810	△ 265,203,913
純資産の部合計	17,176,614,185	17,934,375,162	△ 757,760,977
負債及び純資産の部合計	18,247,568,188	18,980,203,120	△ 732,634,932

注記 1、重要な会計方針

(1) 引当金の計上基準

徴収不能引当金

・・・未収入金の徴収不能に備えるため、個別に見積もった徴収不能見込額を計上している。

退職給与引当金

・・・退職給与引当金の額の算定基準は、次のとおりである。

大学等の教職員に係る退職給与引当金については、期末要支給額

474,597,600円の100%を基にして、私立大学退職金財団に対する掛金の

累積額と交付金の累積額との繰り入れ調整額を加減した金額を計上している。

高校の教職員に係る退職給与引当金については、期末要支給額 296,431,000円

から私学振興会よりの交付金相当額を控除した金額の100%を計上している。

尚 年齢等の関係により私立大学退職財団、私学振興会に未加入の教職員の

退職給与引当金についても期末要支給額 1,227,200円の100%を計上している。

役員については、役員退職金支給規定に基づき、期末退職慰労金等支給額

83,895,500円を計上している。

(2) その他の重要な会計方針

有価証券の評価基準及び評価方法

・・・施設拡充引当特定資産等のうち、4,764,357,447円が有価証券資産であり、移動平均法に基づく原価法である。

2、重要な会計方針の変更等

該当事項なし

3、減価償却額の累計額の合計額

9,969,591,277円

4、徴収不能引当金の合計額

0円

5、担保に供されている資産の種類および額

0円

6、翌会計年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額

43,442,151円

7、当該会計年度の末日において第4号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策
第4号基本金に該当する資金を有しており該当しない。

8、その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項

(1) 有価証券の時価情報

種 類	勘定科目	当年度（令和4年3月31日）		
		貸借対照表計上額	時価	差額
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	施設拡充引当特定資産 有価証券（投資信託）			
	FDカローパルBF（分配型）	3,264,357,447円	3,082,090,926円	△182,266,521円
	FDカローパルBF（分配型）	1,500,000,000円	1,423,800,000円	△76,200,000円
	合 計	4,764,357,447円	4,505,890,926円	△258,466,521円
（うち満期保有目的の債券）		(0円)	(0円)	(0円)
時価のない有価証券	(株) 農のちから	0円		
	(株) 百の姓	0円		
	合 計	0円		

時価はファイナリティ証券(株)の評価金額による。

(2) 通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っている所有権移転外ファイナリティリース取引

①平成21年4月1日以降に開始したリース取引

リース物件の種類	リース料総額	未経過リース料期末残高
教育研究用機器備品	18,452,232円	6,770,316円
管理用機器備品	1,401,898円	135,828円

(3) 関連当事者との取引

該当事項なし

2021 年度

事業報告書

(2021 年 4 月 1 日から 2022 年 3 月 31 日)

学校法人 関東学園

目 次

ページ

I. 法人の概要

1. 基本情報	1
2. 建学の精神	1
3. 学校法人の沿革	1
4. 設置する学校・学部・学科等	2
5. 学校・学部・学科等の学生数の状況	2
6. 収容定員充足率	2
7. 役員の概要	3
8. 評議員の概要	3
9. 教職員の概要	4
10. その他	4

II. 事業の概要

はじめに	5
2021年度に計画した事業の実施状況	5
1. 主な教育・研究の概要	6
2. 中期的な計画（教学・人事・施設・財務）及び事業計画の進捗・達成状況	
(1) 大学	9
(2) 高校	12
(3) 人事	13
(4) 施設	13
(5) 財務	14

III. 財務の概要

1. 決算の概要	
(1) 貸借対照表関係	15
(2) 資金収支計算書関係	18
(3) 事業活動収支計算書関係	23
2. その他	27
3. 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策	28

I. 法人の概要

1. 基本情報

①法人の名称：学校法人関東学園

②主たる事務所

住所：〒374-8555 群馬県館林市大谷町 625 番地

電話番号：0276-74-1211(代表)

FAX 番号：0276-74-1214

ホームページアドレス：<https://www.kanto-gakuen.ac.jp/>

2. 建学の精神

当学園は、大正 13 年(1924 年)に松平濱子により、創設され、以来「敬和、温順、質実」を建学の精神として受け継ぎながら、自主創造の気風の養成に努め、英知に富み、社会に寄与する人材を育てる「学徳一体の人間教育」を行っております。

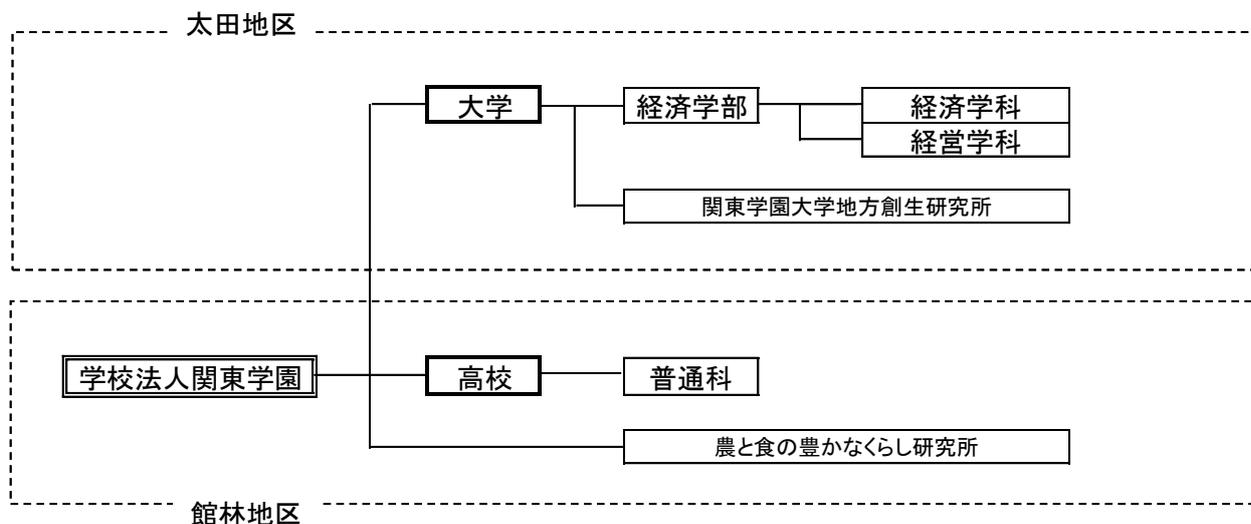
3. 学校法人の沿革

- ・ 明治 14 年(1881 年) 創設者・松平濱子、群馬県佐波郡で誕生。
- ・ 大正 13 年(1924 年) 関東高等女学校開設。
- ・ 昭和 21 年(1946 年) 関東女子専門学校開設。
- ・ 昭和 25 年(1950 年) 関東短期大学開設。
- ・ 昭和 33 年(1958 年) 関東学園高等学校開設。
- ・ 昭和 51 年(1976 年) 関東学園大学開設。
- ・ 昭和 57 年(1982 年) 関東学園大学附属高等学校に改称。
- ・ 令和 2 年(2020 年) 関東短期大学廃止。

4. 設置する学校・学部・学科等

太田キャンパスに大学を、館林キャンパスに高校を設置しております。

それぞれの学部・学科等構成は以下のとおりです。



5. 学校・学部・学科等の学生数の状況

(2021年5月1日)(単位:人)

学校名		入学定員	入学者数	収容定員	現員数
関東学園大学	経済学部	190	114	760	554
関東学園大学 附属高等学校	普通科	240	166	720	567

6. 収容定員充足率

(毎年度5月1日)(単位:人)

学校名	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
関東学園大学	64.6	76.4	75.8	75.1	72.9
関東学園大学附属高等学校	87.1	88.5	88.9	87.5	78.8

7. 役員概要

(2021年5月1日)
(規程による定数:理事7名、監事2名)

区分	氏名	就任年月日	常勤・非常勤の別	主な現職等
理事長	松平 正久	1990年11月15日	常勤	関東学園長
理事	齋藤 大二郎	2018年4月2日	常勤	関東学園大学学長
理事	吉田 明稔	2019年4月3日	常勤	関東学園大学附属高等学校校長
理事	渡辺 敏正	2009年4月1日	非常勤	
理事	木村 たか子	2015年2月26日	非常勤	
理事	片山 憲之介	2019年4月1日	非常勤	
理事	Martin Helmstein	2019年4月1日	非常勤	
監事	平賀 正治	2005年5月12日	非常勤	
監事	川内 克忠	2019年4月1日	非常勤	

8. 評議員概要

(2021年5月1日)
(規程による定数:15名以上19名以下)

区分	氏名	就任年月日	主な現職等
理事長	松平 正久	1989年10月29日	関東学園長
評議員	荻原 榮一	1995年10月29日	
評議員	長谷川 清	1996年10月2日	
評議員	小島 友次	2000年4月1日	
評議員	渡辺 敏正	2009年3月17日	
評議員	和田 春雄	2011年2月21日	
評議員	木村 たか子	2013年4月1日	
評議員	菅野 光千子	2016年2月18日	
評議員	吉田 明稔	2018年4月1日	関東学園大学附属高等学校校長
評議員	齋藤 大二郎	2018年4月2日	関東学園大学学長
評議員	片山 憲之介	2019年4月3日	
評議員	松平 順一	2019年4月3日	
評議員	鈴木 信尊	2019年4月23日	関東学園大学副学長
評議員	Martin Helmstein	2019年4月23日	
評議員	松崎 利香	2020年5月29日	関東学園事務局総務課課長

9. 教職員の概要

教職員の本務・兼務別の人数

(2021年5月1日現在)(単位:人)

区分		大学	高校	法人	計
教員	本務	31	41	0	72
	兼務	24	8	0	32
職員	本務	10	4	14	28
	兼務	1	1	2	4

(注)派遣職員は、含まない。

教員平均年齢

(2021年5月1日現在)

区分		専任				
		専任平均	人数	教授	准教授	講師
大学	学部平均	46.8	26	55.1	47.0	31.3

(注)特任教授は構成比率には含まない。

区分		専任			
		専任平均	人数	教諭	講師
高校	普通科	37.7	38	39.3	24.8

(注)再任用教諭は構成比率には含まない。

職員平均年齢

(2021年5月1日現在)

区分	専任	
	専任平均	人数
全体平均	41.6	26
大学	45.4	9
高校	50.8	4
事務局	36.2	13

(注)再任用職員は構成比率には含まない。

10. その他

系列校の状況

該当なし

Ⅱ. 事業の概要

はじめに

学園は、「敬和」「温順」「質実」という建学の精神に基づき、知識を養うと同時に、人間形成を尊重する、「学徳一体となった人間教育」の実現に努めています。

その実現のために、私立学校を取り巻く環境が少子化や経済情勢等の影響を受けるなかで、地域から評価され、持続できる学校となることが重要です。

2021 年度も学生・生徒の思いを大切に、「充実した学校生活」「希望する進路の実現」「成長した自分を感じての卒業」、そのための教育力の向上や学生・生徒のサポートを教職員一人ひとりが心掛け、地域から選ばれる学校づくりを行ってきました。

2021 年度に計画した事業の実施状況

コロナ禍は継続していましたが、安心・安全を図るため感染防止対策を徹底し、学生・生徒の学びと学生生活の充実を図りました。

(1) 地域から選ばれる学校づくり

- ① 学生・生徒が希望する進路の実現を図りました。
- ② 教員の教育力の向上、教育の質の向上を図りました。
- ③ 授業評価による満足度の把握と満足度向上のための対策を実施しました。
- ④ 資格取得の支援を行い、地域に貢献できる人材の育成に努めました。
- ⑤ 教職員によるきめ細かな対応により、コロナ禍でも学校生活が続けられるように支援しました。
- ⑥ 教員による出張講義、教育施設の開放、ボランティア活動、地域社会への知的協力等地域社会との交流を積極的に図りました。
- ⑦ 地域の皆様の理解を深めていただくため、ホームページにおいて学校からの情報発信の充実を図りました。
- ⑧ 学園全体の将来計画を検討するにあたり、必要な調査を実施しました。
- ⑨ スポーツにおける学園の方針に則り、安全・安心に配慮しつつ活動を行いました。
- ⑩ 教育環境に必要な整備を行いました。

(2) 本学の特色ある教育や成果を前面に押し出した募集広報活動

1. 主な教育・研究の概要

(1) 大学

①「卒業の認定に関する方針」

本学では、以下のように「ディプロマ・ポリシー (学位授与の方針)」を定めている。

経済学科

下記のような知識・態度・技能を身に付け、所定の単位数を取得した者に学士（経済学）の学位を授与する。

- 1) 教養教育を通じて、幅広い教養とコミュニケーションスキル、情報リテラシーなどの汎用的技能を身に付けていること
- 2) 経済学の基本的な知識を修得し、自ら主体的・積極的に社会で生起する経済的課題を幅広い視点から発見し解決できる能力を身に付けていること
- 3) 少人数のゼミナール教育やさまざまな活動を通じて、協業、リーダーシップ、論理的思考力、表現力などのコンピテンシー（社会対応力）及び国際的協調の態度を身に付けていること
- 4) 経済学科に設置するコースのカリキュラムにおいて専門的知識を深め、キャリア教育で職業観を形成し、地域社会の現実的要請に応じることのできる実践力を身に付けていること

経営学科

下記のような知識・態度・技能を身に付け、所定の単位数を取得した者に学士（経営学）の学位を授与する。

- 1) 教養教育を通じて、幅広い教養とコミュニケーションスキル、情報リテラシーなどの汎用的技能を身に付けていること
- 2) 経営学の基本的な知識を修得し、自ら主体的・積極的に企業やその他の組織体の経営に関わる問題を幅広い視点から解決できるようなマネジメント能力を身に付けていること
- 3) 少人数のゼミナール教育やさまざまな活動を通じて、協業、リーダーシップ、論理的思考力、表現力などのコンピテンシー（社会対応力）及び国際的協調の態度を身に付けていること
- 4) 経営学科に設置するコースのカリキュラムにおいて専門的知識を深め、キャリア教育で職業観を形成し、地域社会の現実的要請に応じることのできる実践力を身に付けていること

②「教育課程の編成及び実施に関する方針」

本学の教育方針および人材養成の目的に基づき、以下の方針に沿ってカリキュラムを編成している。

経済学科

- 1) 本学の教育方針及び本学科のディプロマ・ポリシーを実現するために、基礎科目、一般教育科目、専門教育科目を1年次より体系的に配置する。
- 2) 幅広い視野と豊かな人間性を培うために、多様な一般教育科目を設置する。
- 3) 社会人としての意識、態度や行動力を養い、コミュニケーションスキルや情報リテラシーを高めるための基礎科目、一般教育科目を設置する。また、社会人として活躍できる行動特性の獲得・向上を図るため、コンピテンシー育成プログラムを用意する。
- 4) 経済学の基礎を広く学ぶために、理論、歴史、政策の三分野に概論的な専門教育科目を設置する。その上で、さらに専門性を高めるため、各コースの特徴に応じた専門教育科目を設置する。
- 5) ビジネスパーソンとして有用な知識・技能の修得に向けた専門教育科目と課外講座を設置する。
- 6) 経済に関する問題発見・解決能力を、自主的・実践的・総合的に向上させるために、プロジェクト型研究を行う専門演習を設置する。

経営学科

- 1) 本学の教育方針及び本学科のディプロマ・ポリシーを実現するために、基礎科目、一般教育科目、専門教育科目を1年次より体系的に配置する。
- 2) 幅広い視野と豊かな人間性を培うために、多様な一般教育科目を設置する。
- 3) 社会人としての意識、態度や行動力を養い、コミュニケーションスキルや情報リテラシーを高めるための基礎科目、一般教育科目を設置する。また、社会人として活躍できる行動特性の獲得・向上を図るため、コンピテンシー育成プログラムを用意する。
- 4) 経営学と会計学の基礎を広く学ぶために、経営管理、マーケティング、簿記・会計の三分野に概論的な専門教育科目を設置する。その上で、さらに専門性を高めるため、各コースの特徴に応じた専門教育科目を設置する。
- 5) ビジネスパーソンとして有用な知識・技能の修得に向けた専門教育科目と課外講座を設置する。
- 6) 経営に関する問題発見・解決能力を、自主的・実践的・総合的に向上させるために、プロジェクト型研究を行う専門演習を設置する。

③「入学者の受入れに関する方針」

本学の入学者選抜においては、多様な試験方法を採用し、学力だけでなく、さまざまな問題を発見し解決策を探求する強い意欲や資質・能力を持った学生を広く受け入れることを、選抜の基本方針としています。

「関東学園大学の人材養成の目的」で述べた人材養成の目的を実現するために、下記のような意欲、資質・能力を備えた人を迎え入れたいと考えています。

- 1) 本学の建学の精神と教育方針を受け入れ、勉学、スポーツ、地域との連携活動など多岐にわたる活動を通して、自己を開発し向上させる意欲をもっていること
- 2) 高等学校において国語、数学、英語、社会などの科目を主に学んでくること
- 3) 社会に関心を持ち、経済学・経営学を学ぶ意欲があり、将来、地域社会の第一線で活躍したいと希望していること
- 4) 自ら主体的・積極的に学ぼうという意欲があること
- 5) 多様な意見を尊重し、他の人と協力して学習や課外活動に取り組めること

2. 中期的な計画（教学・人事・施設・財務）及び事業計画の進捗・達成状況

（1）大学

2020年度に引き続き、2021年度もコロナ禍の下で事業計画を実施することとなりました。そのため、当初の中期的な計画にはなかった様々な対策や措置を講じ、学生および教職員の健康・生命を守りつつ、学生の学修機会を確保することに努めました。

2021年度は、新型コロナウイルス感染防止策を徹底した上で、入学式・履修オリエンテーションを予定通りに対面にて実施し、前期を開始しました。前期は、セミナー・演習科目や専任教員（首都圏在住教員を除く）が担当する授業を中心に、対面形式での授業実施率はおよそ75%でした。後期は、前期と同様の授業実施形態でスタートし、10月11日からは首都圏在住の専任教員の授業や、一部非常勤講師の授業も対面形式で実施しました。その結果、対面形式での授業実施率はおよそ80%でした。また、部活動については、感染症対策を考慮し、活動時間や参加人数を制限して活動することとし、各部活動は大学の指示を順守し活動しました。

2021年度には、テクノロジーの革新と社会生活の変化について学び、新たな社会で必要とされる知識や技術を身につけることを目的とする「データサイエンス教育プログラム」を2022年度よりスタートさせるために必要な検討と準備を進めました。

①経済学・経営学の専門教育

カリキュラムの編成および教員の配置については、教員採用活動等を通じてより適切なものとなるよう進めました。

専門教育科目である演習Ⅰ、演習Ⅱの履修率は90%であり、目標とした履修率を上回りました。

カリキュラム・ツリーについては、経済・経営学科の主要な専門教育科目を対象として一部導入しました。

②教養教育・初年次教育

教養科目のバランスの取れた履修については、セミナー・演習科目担当教員が中心となって支援を実施しました。

コロナ禍への対応が必要とされた昨年度と比較すると、対面でのオリエンテーションが実施できたこともあり、個々の学生の履修登録支援がスムーズに実施できました。

初年次教育用テキストについては、継続して内容の検討を進め、必要な修正等を実施しました。

③コース制の展開

各コースのカリキュラムや教員配置については、必要な授業科目および担当教員の配置を進めました。

コース・プログラムに関する在学生のニーズについては、今年度新たに「学生満足度及び就職支援に関するアンケート」を実施しました。

アンケート結果の分析により、在学生のニーズを把握することに努めます。

④研究活動

研究活動における外部資金の獲得については、引き続き取り組んでいます。今年度は6名の教員が科研費に採用されています。

外部資金の活用については、公的研究費に関する規定を順守しています。

⑤エクステンション（課外講座）

今年度は前期よりエクステンション（課外講座）を実施し、コロナ禍の影響が大きかった昨年度と比較すると、対面による授業とオンラインやオンデマンド形式の授業を組み合わせる等の工夫によって、より十分な実施状況とすることができました。また、「正課講義の合間に効率的に課外講座を受講することができる時間割」となるような配慮も適切でした。引き続き、公務員志望者を対象とするエクステンション（課外講座）科目の履修率の向上に努めていきます。

⑥コンピテンシー教育の推進

対面活動を主軸とした本学のコンピテンシー育成プログラムの実施については、昨年度と同様に、新型コロナウイルスの影響が少なくはありませんでした。特に、フレッシュマンキャンプや（従来通りの）三松祭などでのイベントを通じて、学生の主体的な行動や、リーダーシップの要素を養う機会が提供できなかったことは大変に残念であります。しかし、オンラインを活用したディベート大会の実施や、昨年度実施できなかったプロジェクト型授業やその成果発表会を実施できたことは、本学学生のコンピテンシー向上に資するものとなりました。

新しいコンピテンシー・ポイント制度については、一部制限された状況下での運用ということを考慮し、慎重にその効果等を検証していきます。

⑦アクティブ・ラーニング、フィールドワーク、課題解決型授業

今年度は、新型コロナウイルス対策を徹底した上で、「フィールドワーク」や「演習Ⅰ」でのプロジェクト型授業を実施することができました。現地に赴く等の対面活動に制限はありましたが、学生の学び、コンピテンシーの伸長の機会とすることができたと考えます。

プロジェクト型授業については、コースごとに対面発表を行うと同時に、オンライン配信も実施し、新たに遠隔（リモート）発表スキルを磨く機会につながりました。

フィールドワーク担当教員の育成については、引き続き、経済学科若手教員をフィールドワークの経験のため、配置しました。

⑧FD活動の推進

今年度は「学生による授業評価アンケート」に加えて、「学生満足度及び就職支援に関するアンケート」を実施し、教学面、学生生活全般、就職活動支援のあり方などについての調査を行ないました。

教員の授業運営手法については、前期に「講義における学生満足度向上のための取り組み」について、後期に「学生個人の習熟度を把握するための取り組み」について、

2回のFD研究会を開催しました。また、担当教員以外の第三者によるシラバスチェックを実施して、シラバスの適正さを確保するとともに、教育内容・方法の改善を図りました。

⑨キャリア教育と就職活動支援

「インターンシップ総合」ではインターンシップ先企業とのマッチングにおいて、動画（自己紹介：1分、自己PR：1分）による選考を導入しました。

「キャリア実践Ⅱ」では、企業の採用プロセスを一貫して擬似体験するプログラムを新たに編成しました。また、授業内で履歴書やエントリーシートの添削や面接指導ができる体制（臨時に複数の教員の協力を得て）を整えました。こうした取り組み等の結果、コロナ禍にあった2021年度の内定率は前年度を上回りました。

⑩学生生活支援

学生の健康管理、心的支援、生活相談等に対しては、新型コロナウイルス感染症の感染防止を最重点課題と位置付け、学生委員会が中心となり、関係部署、セミナー・演習担当教員及び校医や看護師と緊密に連携しながら対応したことで、それぞれの課題に、迅速、かつ、的確な対応が図れました。また、これらの連携に当たって必要とされる情報の共有については、個人情報の保護の観点からも十分な配慮を行いました。

部活動については、感染症対策を踏まえ、活動時間や参加人数を制限して活動することとし、各部活動は大学の指示を順守し活動しました。2021年度は、前年度と比較するとより多くの部活動、メンバーが練習や各種の大会へ参加することができました。

学生の経済的支援については、「日本学生支援機構」による奨学金制度、「高等教育の修学支援新制度」等に併せて使用できる本学独自の修学支援新制度に関する入学金・授業料納付猶予制度及び学納金月払い制度を運用するなどの支援に努めました。

⑪募集・広報活動

コロナ禍のなかでも、来場型・オンライン型同時のオープンキャンパス、高校訪問、予備校訪問、大学見学受入れ、出張講義、入学生・保護者に対するアンケート等を行ないました。

また、本学に足を運ばなくても本学の教育や入試情報を知ってもらえるように、ホームページにおいて受験生向けの情報を集約したサイトの公開等も行ないました。

(2) 高校

①教育・研究

ア) コロナ禍への対応

a 8月末から9月末まで、対面授業とオンライン授業を並行して行いました。

b 1月末から2月中旬まで、オンライン授業を行いました。

イ) 感染症防止対策

毎日の健康観察、マスク着用・換気の徹底、アルコール消毒液・CO2濃度測定器の設置などを行いました。

ウ) 教科学習・授業の充実と学力向上

a 教育顧問による授業観察や授業公開を実施し、授業改善に努めました。

b 授業アンケートを実施し、わかりやすい授業展開の工夫に努めました。

c 補習や課外授業を実施し、生徒の学力向上に努めました。

d 教員不在時の授業の自習時間削減に努めました。

e ICTを活用した教育活動を展開していくために、学習用端末を活用した教育を検討し、2022年度新入生からのiPad導入を決め、配布の準備をしました。

エ) 教員資質の向上

a 教育顧問を委嘱し、教員の教科指導力、校務分掌実施能力の向上を図りました。

b 校内教員研修を行い、教員資質の向上に努めました。

c 群馬県私立小・中・高協会・群馬県教育委員会の研修に参加しました。

オ) 学校評価の実施及び公表

学校評価（自己評価）を実施し、生徒・保護者に公表しました。

②進路支援

外部模試による学力の測定、課外授業、学力検討会、志望校検討会、大学入試共通テスト出願説明会、就職説明会、学科研究、進路講演会、職業講話、就職支援、資格取得支援、関東学園大学との連携などを実施しました。

③生徒支援

ア) 部活動はコロナ禍による様々な制約のなかで安心・安全に配慮しながら取り組みました。

イ) 学業と部活動の両立を推進しました。

ウ) 生徒の主体的な活動を支援しました。

エ) スクールカウンセラーを配置し、生徒の健全な成長を支援しました。

④募集

来場型での学校説明会、オンラインでの学校説明会、個別相談会、中学校訪問、本校入学者・他校入学者へのアンケートなどを実施しました。

また、本学を紹介する動画2本を作成し、公開しました。

(3) 人事

①大学教員

本学の教育課程をより体系的なものとするためのカリキュラム編成の検討結果をふまえて、必要となる教員の採用活動を行いました。採用活動にあたっては、求める教員を、①建学の精神、本学の使命・目的、3つのポリシーに賛同し、その実現に向け行動できる者、②大学での教育の礎となる研究業績あるいは実務経験を有し、教育・研究活動に熱意を持って取り組む者、③学生のコンピテンシーを伸ばすためのアクティブ・ラーニングの実施にあたり、多様なテーマの設定と実践的な教育を行なうことができる優れた能力を持つ者、④本学の組織運営に参画し、さらに、地域や社会との連携活動に積極的に取り組む者と定め、これらの条件に合致しているかについて慎重な審査を行い採用しました。こうした採用活動の結果、当初目標としていたカリキュラム編成とすることができました。

②高校教員

求める教員像①「敬和・温順・質実」という建学の精神、本学の教育目標の実現に向けて努力できる者、②担当する教科に対しての熱意と優れた専門性・指導力を有する者、③生徒と共に活動し、共に成長していける者、に重点を置き教員採用を行いました。

教員の資質向上と教科指導力向上のため、校内研修を行いました。

③職員の採用と人材育成

2022年度の採用活動については、コロナ禍のためオンラインを活用してWEB面接も取り入れました。また、経験や知識を持った人材を確保するための活動を引き続き行いました。

教育研修については、オンラインを活用している外部の研修会等に積極的に参加しました。

(4) 施設

コロナ禍のため延期していた修繕工事を実施しました。主なものとしては、館林キャンパス（高校）2棟、太田キャンパス（大学）5棟です。

また、2022年度に向けて非構造部材の耐震化（天井）や空調等の設備の更新等について計画しました。

(5) 財務

収入については、入学者・在籍者の確保に伴う学納金収入確保に努めるとともに、コロナ禍で世界経済が不透明のなかでリスクに配慮した運用を行い、当初目標を上回る配当金を得ました。

支出については、教育研究環境の安全性・利便性の維持と向上を目的とした施設・設備に対する大規模な工事に伴う支出がありました。ただし、固定的な経費については内容を精査し、削減に努めました。

収支としては、単年度の収支のバランスを示す基本金組入前当年度収支差額が 2020 年度は収入超過だったものの、2021 年度は支出超過となりました。

Ⅲ. 財務の概要

1. 決算の概要

(1) 貸借対照表関係

①貸借対照表の状況と経年比較

「貸借対照表」は、年度末における財政状況の健全性と学園運営に必要な資産の保有状況や負債状況について表したものです。資産は学校法人に投入された資金がどのように使われているかを表しており、負債及び自己資金は資産が他人の資金（負債）によって賄われているか、自己資産によって賄われているかを示しています。

ア) 2021年度の状況

資産の部		負債の部 (単位: 百万円)	
固定資産	16,379	固定負債	806
有形固定資産 (土地・建物、附属設備)	11,012	流動負債	265
特定資産	4,908	純資産の部	
その他固定資産 (将来の施設拡充等に備えて保有している 有価証券、現金預金等)	459	純資産	17,177
流動資産	1,869	合計	18,248
現金預金(通常の支払資金)	1,846		
未収入金等	23	合計	18,248
合計	18,248		

- ・ 固定資産は自己資金で賄われており、健全な経営が行われています。
- ・ 本学園に長期借入金及び短期借入金はございません。
- ・ 純資産構成比率は94.1%と十分高く、健全な財政状態を維持しています。
- ・ 運用資産は67億54百万円であり、十分な支払能力を有しています。

現在の学園の収支状況・財産を家計簿にしてみると

収入			支出		
学納金+手数料+寄付金	給料	881	人件費	生活費	783
補助金	親からの補助	340	教育研究経費	教育費	963
受取利息・配当金	株の配当金	53	管理経費	光熱費・修繕費	287
付随事業収入	パート代	6	資産処分差額+徴収不能額	臨時支出	42
雑収入+その他の特別収入	臨時収入	37			
合計		1,317	合計		2,075

運用資産	6,754
借入金	0

(単位:円)

資 産 の 部			
科 目	2021年度末	2020年度末	増 減
固定資産	16,378,620,797	17,071,139,668	△ 692,518,871
有形固定資産	11,011,646,494	11,137,703,576	△ 126,057,082
土地	6,194,605,655	6,195,136,284	△ 530,629
建物	1,935,488,950	2,053,926,413	△ 118,437,463
構築物	76,710,558	66,900,819	9,809,739
教育研究用機器備品	51,022,228	63,052,286	△ 12,030,058
管理用機器備品	696,265,083	703,578,770	△ 7,313,687
図書	2,057,554,014	2,055,108,998	2,445,016
車両	6	6	0
特定資産	4,908,156,231	5,443,998,784	△ 535,842,553
第2号基本金引当特定資産	3,274,918,239	3,810,760,792	△ 535,842,553
第3号基本金引当特定資産	1,633,237,992	1,633,237,992	0
その他の固定資産	458,818,072	489,437,308	△ 30,619,236
電話加入権	3,502,908	4,932,784	△ 1,429,876
ソフトウェア	18,065,904	18,227,448	△ 161,544
水利権	415,468,245	443,120,768	△ 27,652,523
長期貸付金	21,331,015	22,706,308	△ 1,375,293
差入保証金	450,000	450,000	0
流動資産	1,868,947,391	1,909,063,452	△ 40,116,061
現金預金	1,846,170,426	1,829,741,602	16,428,824
未収入金	17,932,801	72,660,469	△ 54,727,668
前払金	4,844,164	6,661,381	△ 1,817,217
立替金	0	0	0
資産の部合計	18,247,568,188	18,980,203,120	△ 732,634,932

固定資産は、自己資金で賄われており、健全な経営が行われています。

有形固定資産は、前年比1億26百万円減少しました。

特定資産は、預貯金・有価証券で保有しています。計画の見直しにより、今期、一部取崩を行いました。

その他固定資産は、前年比31百万円減少しました。

流動資産は、前年比40百万円減少しました。

現金預金として保有している支払金額です。

総資産は、182億48百万円となり、前年比7億33百万円減少しました。

(単位:円)

負 債 の 部			
科 目	2021年度末	2020年度末	増 減
固定負債	805,752,140	803,486,014	2,266,126
長期借入金	0	0	0
長期未払金	18,647,040	33,900,432	△ 15,253,392
退職給与引当金	787,105,100	769,585,582	17,519,518
流動負債	265,201,863	242,341,944	22,859,919
短期借入金	0	0	0
前受金	101,218,000	116,369,500	△ 15,151,500
預り金	57,433,623	61,543,738	△ 4,110,115
未払金	106,550,240	64,428,706	42,121,534
負債の部合計	1,070,954,003	1,045,827,958	25,126,045
純 資 産 の 部			
科 目	2021年度末	2020年度末	増 減
基本金	26,401,988,908	26,894,545,972	△ 492,557,064
第1号基本金	21,374,832,677	21,301,547,188	73,285,489
第2号基本金	3,274,918,239	3,810,760,792	△ 535,842,553
第3号基本金	1,633,237,992	1,633,237,992	0
第4号基本金	119,000,000	149,000,000	△ 30,000,000
繰越収支差額			
翌年度繰越収支差額	△ 9,225,374,723	△ 8,960,170,810	△ 265,203,913
純資産の部合計	17,176,614,185	17,934,375,162	△ 757,760,977
負債の部、純資産の部合計	18,247,568,188	18,980,203,120	△ 732,634,932

借入金は、長期・短期ともございません。

未払金等の増加により、前年比23百万円増加しました。

負債合計は、前年比25百万円増加し、10億70百万円となりました。

純資産は、179億34百万円となりました。

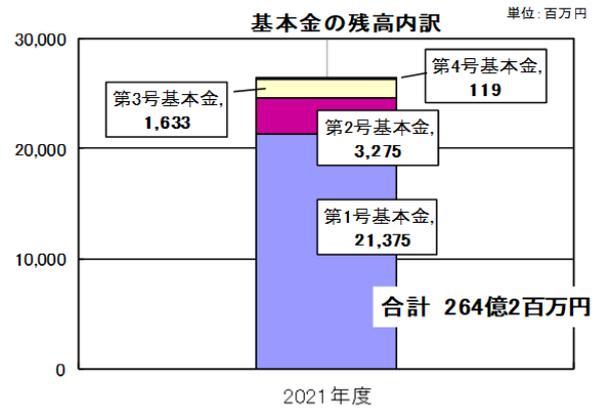
基本金
学校法人が諸活動の計画に基づき、必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして事業活動収入から組入れた金額

第1号基本金
学校の設定や規模の拡大若しくは、教育の充実に向上のために取得した固定資産の額

第2号基本金
将来取得する固定資産に充てる金銭その他の資産の額

第3号基本金
基金として継続的に保持し、かつ運用する金銭その他の資産の額

第4号基本金
恒常的に保持すべき資金の額



イ) 経年比較

(単位: 円)

	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
固定資産	17,991,246,921	17,916,778,403	17,297,062,464	17,071,139,668	16,378,620,797
流動資産	1,553,506,698	1,038,550,356	1,494,738,226	1,909,063,452	1,868,947,391
資産の部合計	19,544,753,619	18,955,328,759	18,791,800,690	18,980,203,120	18,247,568,188
固定負債	847,054,075	816,771,126	823,230,405	803,486,014	805,752,140
流動負債	468,900,923	358,181,544	290,594,373	242,341,944	265,201,863
負債の部合計	1,315,954,998	1,174,952,670	1,113,824,778	1,045,827,958	1,070,954,003
基本金	27,517,597,347	27,558,259,034	26,890,371,930	26,894,545,972	26,401,988,908
繰越収支差額	△ 9,288,798,726	△ 9,777,882,945	△ 9,212,396,018	△ 8,960,170,810	△ 9,225,374,723
純資産の部合計	18,228,798,621	17,780,376,089	17,677,975,912	17,934,375,162	17,176,614,185
負債及び純資産の部合計	19,544,753,619	18,955,328,759	18,791,800,690	18,980,203,120	18,247,568,188

②財務比率の経年比較

(単位: %)

比率名	算式	評価	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
純資産構成比率	$\frac{\text{純資産}}{\text{総負債}+\text{純資産}}$	↑	93.3	93.8	94.1	94.5	94.1
運用資産余裕比率	$\frac{\text{運用資産}-\text{外部負債}}{\text{経常支出}}$	↑	308.2	325.4	326.3	408.7	325.5
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	↑	331.3	290.0	514.4	787.8	704.7
総負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	↓	6.7	6.2	5.9	5.5	5.9
前受金保有率	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	↑	633.0	703.3	988.2	1572.4	1824.0
基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	↑	99.9	99.8	99.7	99.8	99.8
積立率	$\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$	↑	45.6	42.8	43.3	45.6	43.1

(注) 評価の欄は、「↑: 高い値が良い」「↓: 低い値が良い」「-: どちらともいえない」を表しています。

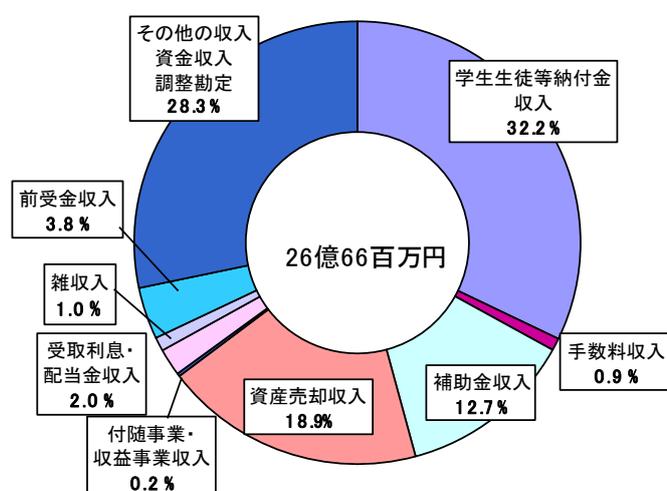
(2) 資金収支計算書関係

① 資金収支計算書の状況と経年比較

「資金収支計算書」は、学校法人の当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入・支出内容を明らかにし、かつ支払資金（現金及びいつでも引出すことができる預貯金）の収入・支出の顛末を明らかにするものです。

ア) 2021年度の状況

資金収入内訳



資金収入は、

- ① 授業料・施設費・入学金などの学生・生徒から納入された収入（学生生徒等納付金収入）
- ② 入学検定料や証明書発行手数料などの収入（手数料収入）
- ③ 国や地方公共団体などから交付される補助金（補助金収入）
- ④ 食堂の運営・外部から委託を受けることなどによる収入（付随事業・収益事業収入）
- ⑤ 預貯金の受取利息や有価証券の配当金の収入（受取利息・配当金収入）
- ⑥ 当年度に納入された翌年度分の授業料などの収入（前受金収入）

が含まれます。

その他の収入は、「前期末未収入金収入」、「預り金受入収入」などの収入です。

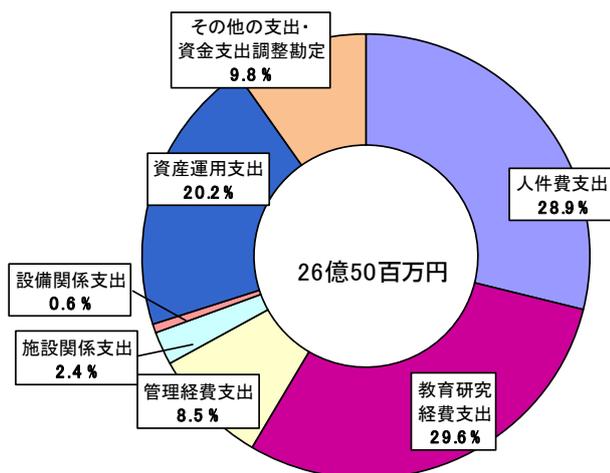
資金収入調整勘定には

期末未収入金（当年度中に受け取るべき収入のうち、入金が翌年度以降の収入）

前期末前受金（当年度中に受け取るべき収入のうち、前年度までに入金済みの収入）

などが含まれます。

資金支出内訳



資金支出は、

- ① 教員・職員などに対する支出（人件費支出）
- ② 教育・研究活動や学生・生徒の学習支援・課外活動支援の支出（教育研究経費支出）
- ③ 総務・人事・経理業務や学生・生徒募集活動など、教育・研究活動以外の活動の支出（管理経費支出）
- ④ 建物、構築物などの支出（施設関係支出）
- ⑤ 教育研究用機器備品、管理用機器備品、図書、車両などの支出（設備関係支出）

が含まれます。

その他の支出は、「預り金支払支出」、「前期末未払金支払支出」などの支出です。

資金支出調整勘定には

期末未払金（当年度中に支払うべき支出のうち、翌年度以降の支出）

前期末前払金（当年度中に支払うべき支出のうち、前年度までに支払済みの支出）

などが含まれます。

(単位:円)

収入の部			
科 目	2021年度		
	予算額	決算額	差異
学生生徒等納付金収入	881,361,000	856,838,400	24,522,600
手数料収入	36,500,000	23,549,432	12,950,568
寄付金収入	0	0	0
補助金収入	382,000,000	339,779,162	42,220,838
国庫補助金収入	82,000,000	71,952,200	10,047,800
地方公共団体補助金収入	300,000,000	267,826,962	32,173,038
資産売却収入	0	504,063,300	△ 504,063,300
付随事業・収益事業収入	17,700,000	6,221,901	11,478,099
受取利息・配当金収入	50,000,000	52,919,025	△ 2,919,025
雑収入	4,800,000	27,489,164	△ 22,689,164
前受金収入	164,600,000	101,218,000	63,382,000
その他の収入	912,660,469	892,293,979	20,366,490
資金収入調整勘定	△ 126,369,500	△ 137,823,801	11,454,301
当年度収入合計	2,323,251,969	2,666,548,562	△ 343,296,593
前年度繰越支払資金	1,829,741,602	1,829,741,602	
収入の部合計	4,152,993,571	4,496,290,164	△ 343,296,593

学生生徒等納付金収入は、予算を25百万円下回りました。

補助金収入は、予算を42百万円下回りました。

2022年度入学者の入学金・授業料収入等であり、予算を63百万円下回りました。

結果として、資金収入合計は予算を3億43百万円上回りました。

その他の収入の中に、第2号基本金引当特定資産取崩収入があります。2号基本金特定資産として積み立てていた投資信託の一部売却をしました。資産売却収入の中に、有価証券売却収入があります。投資信託の一部売却に伴う会計処理です。

(単位:円)

支出の部			
科 目	2021年度		
	予算額	決算額	差異
人件費支出	776,385,000	765,474,868	10,910,132
教育研究経費支出	959,690,000	784,903,804	174,786,196
管理経費支出	308,572,000	225,171,627	83,400,373
施設関係支出	68,000,000	64,402,505	3,597,495
設備関係支出	23,053,000	16,483,961	6,569,039
資産運用支出	0	535,842,553	△ 535,842,553
その他の支出	388,653,842	355,289,778	33,364,064
予備費	(15,000,000)	—	△ 15,000,000
	25,000,000	—	0
資金支出調整勘定	△ 105,788,997	△ 97,449,358	△ 8,339,639
当年度支出合計	2,443,564,845	2,650,119,738	△ 246,554,893
翌年度繰越支払資金	1,709,428,726	1,846,170,426	△ 96,741,700
支出の部合計	4,152,993,571	4,496,290,164	△ 343,296,593

教育研究活動を積極的に支援すると同時に効果的な執行に努め予算を1億75百万円下回りました。

予算の段階で厳しく査定し、抑制方針で執行した結果、予算を83百万円下回りました。

施設・設備関係支出は予算を4百万円下回りました。

結果として、資金支出合計は予算を2億6百万円上回りました。

資産運用支出は、有価証券購入支出です。投資信託の一部売却に伴う会計処理です。

イ) 経年比較

(単位: 円)

収入の部	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
学生生徒等納付金収入	1,173,676,740	1,162,103,490	932,427,660	916,756,900	856,838,400
手数料収入	35,399,410	31,561,980	31,118,370	25,026,322	23,549,432
寄付金収入	1,316,814	700,000	4,269,303	26,565,859	0
補助金収入	439,418,806	407,224,930	393,709,510	364,579,878	339,779,162
資産売却収入	0	2,847,021	0	277,280	504,063,300
付随事業・収益事業収入	14,855,612	19,695,450	18,460,927	2,232,305	6,221,901
受取利息・配当金収入	336,848,710	332,110	463,478,766	612,652,376	52,919,025
雑収入	124,255,897	15,930,177	110,127,558	63,869,194	27,489,164
借入金等収入	0	0	0	0	0
前受金収入	227,286,500	144,537,500	139,403,000	116,369,500	101,218,000
その他の収入	453,044,469	455,159,142	887,646,075	387,379,732	892,293,979
資金収入調整勘定	△ 337,302,883	△ 245,624,571	△ 258,475,528	△ 215,878,781	△ 137,823,801
前年度繰越支払資金	1,426,991,130	1,438,830,867	1,016,568,589	1,377,625,214	1,829,741,602
収入の部合計	3,895,791,205	3,433,298,096	3,738,734,230	3,677,455,779	4,496,290,164

(単位: 円)

支出の部	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
人件費支出	1,138,881,472	1,040,448,735	1,040,695,992	832,107,832	765,474,868
教育研究経費支出	668,033,673	611,644,728	541,055,724	463,750,381	784,903,804
管理経費支出	283,395,351	247,654,179	232,458,015	216,413,292	225,171,627
借入金等利息支出	0	0	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0	0	0
施設関係支出	25,233,012	99,067,025	76,121,978	2,717,000	64,402,505
設備関係支出	5,876,129	77,036,805	55,425,735	11,658,610	16,483,961
資産運用支出	0	0	0	0	535,842,553
その他の支出	499,290,069	515,694,732	505,981,329	370,606,965	355,289,778
資金支出調整勘定	△ 163,749,368	△ 174,816,697	△ 90,629,757	△ 49,539,903	△ 97,449,358
翌年度繰越支払資金	1,438,830,867	1,016,568,589	1,377,625,214	1,829,741,602	1,846,170,426
支出の部合計	3,895,791,205	3,433,298,096	3,738,734,230	3,677,455,779	4,496,290,164

②活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

「活動区分資金収支計算書」は、資金収支計算書を活動区分ごとに分類し、活動ごとの収支状況を明らかにするものです。

ア) 2021年度の状況

			(単位:円)	
		科 目	金 額	
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	856,838,400	
		手数料収入	23,549,432	
		一般寄付金収入	0	
		経常費等補助金収入	339,779,162	
		付随事業収入	6,221,901	
		雑収入	27,489,164	
		教育活動資金収入計	1,253,878,059	
	支出	人件費支出	765,474,868	
		教育研究経費支出	784,903,804	
		管理経費支出	225,171,627	
教育活動資金支出計		1,775,550,299		
		差引	△ 521,672,240	
		調整勘定等	78,298,421	
		教育活動資金収支差額	△ 443,373,819	
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備売却収入	4,962,100	
		第2号基本金引当特定資産取崩収入	535,842,553	
		施設整備等活動資金収入計	540,804,653	
	支出	施設関係支出	64,402,505	
		設備関係支出	16,483,961	
		施設整備等活動資金支出計	80,886,466	
			差引	459,918,187
			調整勘定等	△ 13,558,394
		施設整備等活動資金収支差額	446,359,793	
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)			2,985,974	
その他の活動による資金収支	収入	借入金等収入	0	
		有価証券売却収入	499,101,200	
		仮払金回収収入	847,483	
		貸付金回収収入	1,375,293	
		預り金受入収入	281,562,181	
		仮受金受入収入	6,000	
		小計	782,892,157	
		受取利息・配当金収入	52,919,025	
		その他の活動資金収入計	835,811,182	
	支出	借入金等返済支出	0	
		有価証券購入支出	535,842,553	
		預り金支払支出	285,672,296	
		仮受金支払支出	6,000	
		仮払金支払支出	847,483	
		小計	822,368,332	
		借入金等利息支出	0	
		その他の活動資金支出計	822,368,332	
				差引
			調整勘定等	0
		その他の活動資金収支差額	13,442,850	
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)			16,428,824	
前年度繰越支払資金			1,829,741,602	
翌年度繰越支払資金			1,846,170,426	

教育活動における資金収支差額は、工事関係の支出が多かったこともあり、4億43百万円の支出超過となりました。

教育活動と施設整備等活動を合わせた資金収支差額は、3百万円の収入超過となりました。

現金預金は、16百万円増加しました。

イ) 経年比較

(単位:円)

科目	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
教育活動による資金収支					
教育活動資金収入計	1,777,662,279	1,637,216,027	1,463,552,328	1,399,030,458	1,253,878,059
教育活動資金支出計	2,090,310,496	1,899,747,642	1,814,209,731	1,512,271,505	1,775,550,299
差引	△ 312,648,217	△ 262,531,615	△ 350,657,403	△ 113,241,047	△ 521,672,240
調整勘定等	68,612,317	△ 19,886,503	△ 159,659,162	△ 19,487,814	78,298,421
教育活動資金収支差額	△ 244,035,900	△ 282,418,118	△ 510,316,565	△ 132,728,861	△ 443,373,819
施設整備等活動による資金収支					
施設整備等活動資金収入計	11,261,000	2,847,021	226,561,000	277,280	540,804,653
施設整備等活動資金支出計	31,109,141	176,103,830	131,547,713	14,375,610	80,886,466
差引	△ 19,848,141	△ 173,256,809	95,013,287	△ 14,098,330	459,918,187
調整勘定等	△ 61,872,941	38,281,864	3,420,853	5,614,201	△ 13,558,394
施設整備等活動資金収支差額	△ 81,721,082	△ 134,974,945	98,434,140	△ 8,484,129	446,359,793
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	△ 325,756,982	△ 417,393,063	△ 411,882,425	△ 141,212,990	2,985,974
その他の活動による資金収支					
その他の活動資金収入計	714,125,587	344,930,639	1,134,496,955	889,324,554	835,811,182
その他の活動資金支出計	376,528,868	349,799,854	361,557,905	295,992,864	822,368,332
差引	337,596,719	△ 4,869,215	772,939,050	593,331,690	13,442,850
調整勘定等	0	0	0	△ 2,312	0
その他の活動資金収支差額	337,596,719	△ 4,869,215	772,939,050	593,329,378	13,442,850
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	11,839,737	△ 422,262,278	361,056,625	452,116,388	16,428,824
前年度繰越支払資金	1,426,991,130	1,438,830,867	1,016,568,589	1,377,625,214	1,829,741,602
翌年度繰越支払資金	1,438,830,867	1,016,568,589	1,377,625,214	1,829,741,602	1,846,170,426

③財務比率の経年比較

(単位:%)

比率名	算式	評価	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
教育活動資金収支差額比率	$\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	プラスが望ましい	△13.7	△17.2	△34.9	△9.5	△35.4

(3) 事業活動収支計算書関係

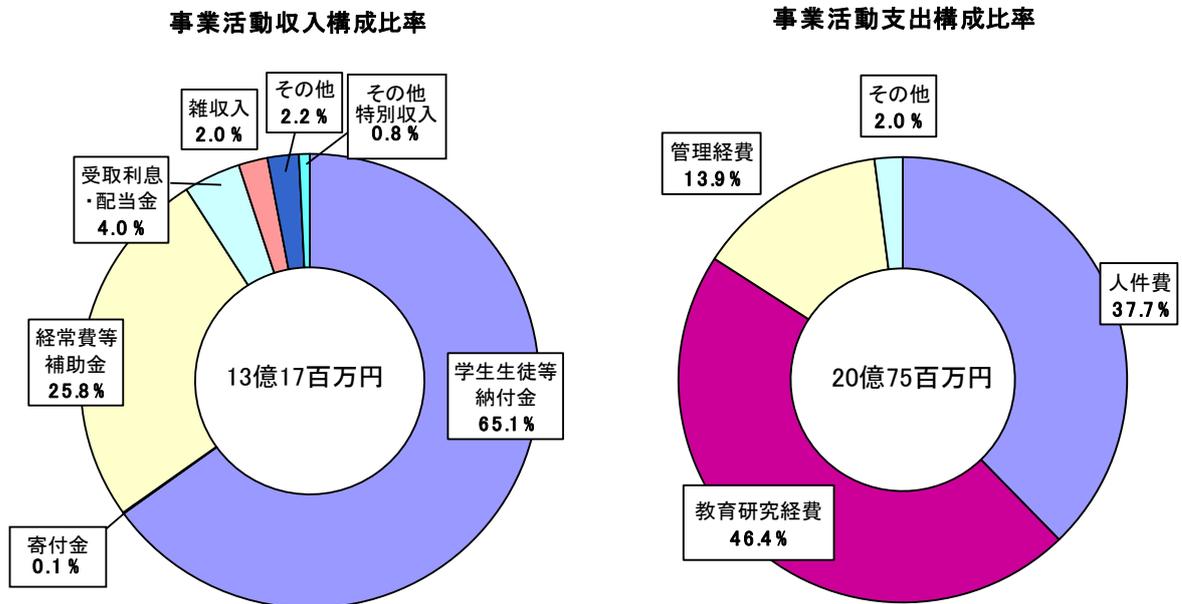
①事業活動収支計算書の状況と経年比較

「事業活動収支計算書」は、従来の「消費収支計算書」に当たり、当該会計年度の諸活動に対応するすべての事業活動収入及び事業活動支出の均衡状況とその内容を明らかにし、学校法人の経営状況が健全であるかどうかを示すもので、いわば企業会計の損益計算書にあたるものです。

ア) 2021年度の状況

事業活動収入は、従来の「消費収支計算書」における帰属収入に当たり、借入金収入や前受金収入等の負債となる収入を除いた学校法人における正味の収入のことです。

事業活動支出は、従来の「消費収支計算書」における消費支出に当たり、現金支出を伴わない減価償却費や資産処分差額等も含まれ、学校法人の正味の費用のことをいいます。



(単位:円)

科 目		2021年度			
		予算額	決算額	差異	
教育活動収支	収入	学生生徒等納付金	881,361,000	856,838,400	24,522,600
		手数料	36,500,000	23,549,432	12,950,568
		寄付金	0	303,000	△ 303,000
		経常費等補助金	382,000,000	339,779,162	42,220,838
		国庫補助金	82,000,000	71,952,200	10,047,800
		地方公共団体補助金	300,000,000	267,826,962	32,173,038
		付随事業収入	17,700,000	6,221,901	11,478,099
		雑収入	4,800,000	27,489,164	△ 22,689,164
	教育活動収入計	1,322,361,000	1,254,181,059	68,179,941	
	支出	人件費	788,564,000	782,994,386	5,569,614
		教育研究経費	1,165,890,000	963,189,612	202,700,388
		(うち減価償却費)	206,200,000	177,988,808	28,211,192
		管理経費	373,572,000	287,036,769	86,535,231
		(うち減価償却費)	65,000,000	61,865,142	3,134,858
徴収不能額		1,000,000	3,521,500	△ 2,521,500	
教育活動支出計	2,329,026,000	2,036,742,267	292,283,733		
教育活動収支差額		△ 1,006,665,000	△ 782,561,208	△ 224,103,792	
教育活動外収支	収入	受取利息・配当金	50,000,000	52,919,025	△ 2,919,025
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	50,000,000	52,919,025	△ 2,919,025
	支出	借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
教育活動外収支差額		50,000,000	52,919,025	△ 2,919,025	
経常収支差額		△ 956,665,000	△ 729,642,183	△ 227,022,817	
特別収支	収入	資産売却差額	0	4,431,471	△ 4,431,471
		その他の特別収入	0	5,621,000	△ 5,621,000
		特別収入計	0	10,052,471	△ 10,052,471
	支出	資産処分差額	0	38,171,265	△ 38,171,265
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	0	38,171,265	△ 38,171,265
特別収支差額		0	△ 28,118,794	28,118,794	
予備費		(40,000,000)		0	
基本金組入前当年度収支差額		△ 956,665,000	△ 757,760,977	△ 198,904,023	
基本金組入額合計		0	△ 73,285,489	73,285,489	
当年度収支差額		△ 956,665,000	△ 831,046,466	△ 125,618,534	
前年度繰越収支差額		△ 8,960,170,810	△ 8,960,170,810	0	
基本金取崩額		500,000,000	565,842,553	△ 65,842,553	
翌年度繰越収支差額		△ 9,416,835,810	△ 9,225,374,723	△ 191,461,087	
事業活動収入計		1,372,361,000	1,317,152,555	55,208,445	
事業活動支出計		2,329,026,000	2,074,913,532	254,112,468	

大学について、国から71百万円の補助金収入がありました。

高校について、県から2億69百万円の補助金収入がありました。

減価償却とは、固定資産の価値の減少を経費として計上する、会計上の処理です。したがって、実際の支出を伴いません。

教職員の人件費、教育研究活動及び法人の運営に必要な諸経費です。20億37百万円となり、予算を2億92百万円下回りました。

事業活動収入は、従来の「消費収支計算書」における帰属収入に当たり、借入金収入や前受金収入等の負債となる収入を除いた学校法人における正味の収入のことです。13億17百万円となり、予算を55百万円下回りました。

事業活動支出は、従来の「消費収支計算書」における消費支出に当たり、現金支出を伴わない減価償却費や資産処分差額等も含まれ、学校法人の正味の費用のことです。20億75百万円となり、予算を2億54百万円下回りました。

イ) 経年比較

(単位:円)

科目	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
事業活動収入の部					
学生生徒等納付金	1,173,676,740	1,162,103,490	932,427,660	916,756,900	856,838,400
手数料	35,399,410	31,561,980	31,118,370	25,026,322	23,549,432
寄付金	1,796,503	1,012,029	4,565,220	26,847,294	303,000
経常費等補助金	428,157,806	407,224,930	367,148,510	364,579,878	339,779,162
付随事業収入	14,855,612	19,695,450	18,460,927	2,232,305	6,221,901
雑収入	124,255,899	15,930,179	110,127,562	63,869,194	27,489,164
教育活動収入計	1,778,141,970	1,637,528,058	1,463,848,249	1,399,311,893	1,254,181,059
事業活動支出の部					
人件費	1,143,137,773	978,791,066	1,029,479,079	832,638,305	782,994,386
教育研究経費	853,321,767	800,723,432	730,539,639	643,613,066	963,189,612
管理経費	343,729,139	303,645,332	289,538,963	275,775,607	287,036,769
徴収不能額等	1,431,770	1,710,185	3,230,474	3,815,312	3,521,500
教育活動支出計	2,341,620,449	2,084,870,015	2,052,788,155	1,755,842,290	2,036,742,267
教育活動収支差額	△ 563,478,479	△ 447,341,957	△ 588,939,906	△ 356,530,397	△ 782,561,208
事業活動収入の部					
受取利息・配当金	336,848,710	332,110	463,478,766	612,652,376	52,919,025
その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
教育活動外収入計	336,848,710	332,110	463,478,766	612,652,376	52,919,025
事業活動支出の部					
借入金等利息	0	0	0	0	0
その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
教育活動外支出計	0	0	0	0	0
教育活動外収支差額	336,848,710	332,110	463,478,766	612,652,376	52,919,025
経常収支差額	△ 226,629,769	△ 447,009,847	△ 125,461,140	256,121,979	△ 729,642,183
事業活動収入の部					
資産売却差額	0	453,712	0	277,280	4,431,471
その他の特別収入	11,261,000	0	26,561,000	0	5,621,000
特別収入計	11,261,000	453,712	26,561,000	277,280	10,052,471
事業活動支出の部					
資産処分差額	973,201	1,866,397	3,500,037	9	38,171,265
その他の特別支出	0	0	0	0	0
特別支出計	973,201	1,866,397	3,500,037	9	38,171,265
特別収支差額	10,287,799	△ 1,412,685	23,060,963	277,271	△ 28,118,794
基本金組入前当年度収支差額	△ 216,341,970	△ 448,422,532	△ 102,400,177	256,399,250	△ 757,760,977
基本金組入額合計	△ 68,733,016	△ 40,661,687	0	△ 4,174,042	△ 73,285,489
当年度収支差額	△ 285,074,986	△ 489,084,219	△ 102,400,177	252,225,208	△ 831,046,466
前年度繰越収支差額	△ 9,003,723,740	△ 9,288,798,726	△ 9,777,882,945	△ 9,212,396,018	△ 8,960,170,810
基本金取崩額	0	0	667,887,104	0	565,842,553
翌年度繰越収支差額	△ 9,288,798,726	△ 9,777,882,945	△ 9,212,396,018	△ 8,960,170,810	△ 9,225,374,723
(参考)					
事業活動収入計	2,126,251,680	1,638,313,880	1,953,888,015	2,012,241,549	1,317,152,555
事業活動支出計	2,342,593,650	2,086,736,412	2,056,288,192	1,755,842,299	2,074,913,532

②財務比率の経年比較

(単位:%)

比率名	算式	評価	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	↓	54.0	59.8	53.4	41.4	59.9
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	↑	40.3	48.9	37.9	32.0	73.7
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	↓	16.3	18.5	15.0	13.7	22.0
事業活動収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入計}}$	↑	△10.2	△27.4	△5.2	12.7	△57.5
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	—	55.5	71.0	48.4	45.6	65.6
経常収支差額比率	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	↑	△10.7	△27.3	△6.5	12.7	△55.8

(注)評価の欄は、「↑:高い値が良い」「↓:低い値が良い」「—:どちらともいえない」を表しています。

2. その他

(1) 有価証券の状況

種 類	勘定科目	当年度(令和4年3月31日)		
		貸借対照表計上額	時価	差額
時価が貸借対照表計上額 を超えないもの	施設拡充引当特定資産 有価証券(投資信託)			
	FDグローバルBF(分配型)	3,264,357,447円	3,082,090,926円	△ 182,266,521円
	FDグローバルBF(分配型)	1,500,000,000円	1,423,800,000円	△ 76,200,000円
	合計	4,764,357,447円	4,505,890,926円	△ 258,466,521円
(うち満期保有目的の債券)		(0円)	(0円)	(0円)
時価のない有価証券	(株)農のちから	0円		
	(株)百の姓	0円		
	合計	0円		

(2) 借入金の状況

該当なし

(3) 学校債の状況

該当なし

(4) 寄付金の状況

該当なし

(5) 補助金の状況

該当なし

(6) 収益事業の状況

該当なし

(7) 関連当事者等との取引の状況

記載の対象となる取引はありません。

(8) 学校法人間財務取引

記載の対象となる取引はありません。

3. 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

今年度の基本金組入前当年度収支差額は、工事関係の支出が多かったこともあり、7億58百万円の支出超過となりました。

土地・建物等の固定資産は、自己資金で賄われていることが理想とされていますが、本学は100%自己資金で賄われており、安定した経営が行われているといえます。

また、本学園に長期借入金及び短期借入金はございません。

貸借対照表関係の比率で見ますと、純資産構成比率は94.1%と十分高く、運用資産は67億54百万円あり、健全な財務状態を維持しています。

さらに短期的な支払能力を示す流動比率は、流動資産が流動負債の200%以上あると優良であると言われるなか、本学は704.7%であり、比率からして十分な支払い能力があるといえます。負債の内訳は退職給与引当金や前受金、預り金等であり、借入金はなく、総負債比率は5.9%と低く健全であるといえます。

経営上の成果は、コスト意識を持った取り組みをしたことで効果的な予算執行ができたこと、コロナ禍で世界経済が不透明のなかでリスクに配慮した運用を行い、当初目標を上回る配当金を得たことです。

経営上の課題は、単年度の収支を改善していくことです。

2021年度にはコロナ禍のため延期していた修繕等工事の一部を実施しました。2022年度も一部は施設設備補助金を活用して、教育研究環境の安全性・利便性の維持と向上を目的とした施設・設備に対する大規模な支出を計画しています。2021年度、2022年度に工事が集中したため収支に影響しているため、今後は平準化していきます。

今後の方針・対応方策は、中期計画に基づく財務運営を行い、財政上の安定を確保するよう計画を策定し、管理することです。今後も入学者・在籍者の増加を図るとともに、教育研究環境の適切な整備に必要な支出をしながらも、固定的な経費については内容を精査し、削減に努めていきます。経営の持続性を担保するため、収支の改善を図っていきます。

2021 年度

監 査 報 告 書 (監 事)

(2021 年 4 月 1 日から 2022 年 3 月 31 日)

学校法人 関東学園

監 査 報 告 書

2022年5月30日

学校法人 関東学園
理事会 御 中
評議員会 御 中

学校法人 関東学園
監事 平賀 正治
監事 川内 克忠

私たち監事は、私立学校法第 37 条第 3 項及び学校法人関東学園寄附行為第 9 条の規定に基づき、学校法人関東学園の 2021 年度（2021 年 4 月 1 日から 2022 年 3 月 31 日まで）の学校法人の業務及び財産の状況を監査いたしました。その結果につき下記のとおり報告いたします。

1、監査方法の概要

私たち監事は監査に当たり、理事会及び評議員会、その他重要な会議に出席し意見を述べたほか、理事等から業務の報告を聴取しました。また、重要な決裁書類等を閲覧するとともに、会計監査法人（辰巳監査法人）と連携をとり、計算書類について検討するなど、必要と思われる監査を実施いたしました。

2、監査の結果

- (1) 学校法人関東学園の業務に関する決定及び執行並びに理事の業務執行は適正であり、計算書類、すなわち資金収支計算書(人件費支出内訳表を含む)、事業活動収支計算書及び貸借対照表（固定資産明細表、借入金明細表、基本金明細表を含む）並びに財産目録は、会計帳簿の記載と合致し、その収支及び財産の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 学校法人の業務若しくは財産又は理事の業務執行に関し、不正の行為又は法令若しくは寄付行為に違反する重大な事実はないものと認めます。

以 上

2021 年度

監査報告書(独立監査人)

(2021年4月1日から2022年3月31日)

学校法人 関東学園

独立監査人の監査報告書

2022年 6月 1日

学校法人関東学園
理事会 御中

辰巳監査法人

指 定 社 員	公認会計士	辰 巳 正
業務執行社員		
指 定 社 員	公認会計士	竹 内 良 昌
業務執行社員		

監査意見

当監査法人は、私立学校振興助成法第14条第3項の規定に基づく監査報告を行うため、平成27年3月30日付け文部科学省告示第73号に基づき、学校法人関東学園の2021年度（2021年4月1日から2022年3月31日まで）の計算書類、すなわち、資金収支計算書（人件費支出内訳表を含む。）、事業活動収支計算書、貸借対照表（固定資産明細表、借入金明細表及び基本金明細表を含む。）、重要な会計方針及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類が、学校法人会計基準（昭和46年文部省令第18号）に準拠して、学校法人関東学園の2022年3月31日をもって終了する会計年度の経営の状況及び同日現在の財政状態を全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、学校法人から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、平成27年3月30日付け文部科学省告示第73号に基づく貸借対照表、収支計算書、その他財務計算に関する書類に含まれる情報のうち、計算書類及びその監査報告書以外の情報である。理事者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監事の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における理事の業務執行の状況を監視することにある。

当監査法人の計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過

程において、その他の記載内容と計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類に対する理事者及び監事の責任

理事者の責任は、学校法人会計基準（昭和46年文部省令第18号）に準拠して計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類を作成するに当たり、理事者は、継続法人の前提に基づき計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、継続法人に関する事項を記載する必要があると判断した場合には、当該事項を記載する。

監事の責任は、学校法人の財務報告プロセスの整備及び運用における理事の業務執行の状況を監視することにある。

計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 理事者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに理事者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 理事者が継続法人を前提として計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続法人の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続法人の前提に関する注記がなされている場合は、監査報告書において計算書類の注記

事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類の注記事項が適切でない場合は、計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、学校法人は継続法人として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 計算書類の表示及び注記事項が、学校法人会計基準（昭和46年文部省令第18号）に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類の表示、構成及び内容、並びに計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

利害関係

学校法人と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上